

Editors / Rédacteurs en chef

Peter R. Elson	Mount Royal University	English Language Editor
Francois Brouard	Carleton University	Rédacteur en chef francophone

Book Review Associate Editors / Rédacteurs adjoints de compte-rendu

J.J. McMurtry	York University	English Book Review
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais	Compte-rendu francophone

Editorial Board / Comité de rédaction

Marie J. Bouchard	Université du Québec à Montréal
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais
Leslie Brown	Mount Saint Vincent University
Raymond Dart	Trent University
Jean-Marc Fontan	Université du Québec à Montréal
Eric Forgues	Université de Moncton
Corinne Gendron	Université du Québec à Montréal
John Loxley	University of Manitoba
Michael Hall	Consultant
Margaret Harris	Aston University, UK
Tessa Hebb	Carleton University
Evert Lindquist	University of Victoria
Roger Lohmann	West Virginia University, USA
Ian Macpherson	University of Victoria
Judith Madill	University of Ottawa
Agnes Meinhard	Ryerson University
Vic Murray	University of Victoria
Adam Parachin	University of Western Ontario
Susan Philips	Carleton University
Jack Quarter	University of Toronto
Steven Rathgeb Smith	University of Washington, USA
Luc Theriault	University of New Brunswick
Joanne Turbide	HEC Montréal

Journal Management Committee / Comité de gestion de la revue

Francois Brouard, Louise Briand, Peter R. Elson, JJ McMurtry, Jack Quarter (President, ANSER/ARES), Luc Theriault (Vice-President, ANSER/ARES)

Managing Editor / Directrice de la rédaction

Marilyn Bittman CCSP Press, Simon Fraser University

Detailed instructions for contributors and submission guidelines available at www.ANSERJ.ca. Comments or queries should be submitted to managing_editor@anserj.ca.

Table of Contents / Table des matières

Articles

- Cooperative Development Gap in Québec and Saskatchewan 1980 to 2010: A Tale of Two Movements**
Mitch Diamantopoulos 6 – 24
- Multi-stakeholder Governance in Cooperative Organizations: Toward a New Framework for Research?**
Catherine Leviten-Reid & Brett Fairbairn 25 – 36
- Entreprenariat social et entreprenariat collectif : synthèse et constats**
Jean-Marc Fontan 37 – 56
- Cooperatives and the State: The Case of Ontario**
Jen Heneberry & Rachel Laforest 57 – 73
- Public Private Partnerships and the Public Interest: A Case Study of Ottawa's Lansdowne Park Development**
Tamara Krawchenko & Christopher Stoney 74 – 90

Book Reviews / Compte-rendus

- Volunteer Administration: Professional Practice**
edited by Keith Seel
reviewed by Ushnish Sengupta 91 – 92
- L'Economie Sociale à Montréal**
par Lucie Dumais, Denis Bussières, et Annie Béchard
rédigé par Dominique Marchessault 93 – 94
- People-Centred Businesses: Co-operatives, Mutuals and the Idea of Membership**
by Johnston Birchall
reviewed by Cynthia Giagnocavo 95 – 97
- La Gouvernance des Associations**
edited by Christian Hoarau et Jean-Louis Laville
rédigé par Maria Roy 98 – 100
- Voices from the Voluntary Sector: Perspectives on Leadership Challenges**
edited by Frederick Bird and Frances Westley
reviewed by Raymond Dart 101 – 103
- The Fair Trade Revolution**
edited by John Bowes
reviewed by Gretchen Hernandez 104 – 106

ÉDITORIAL / EDITORIAL

International Year of Cooperatives Année internationale des coopératives

Peter R. ELSON, PhD

Institute of Nonprofit Studies, Mount Royal University, Calgary, Canada
editor@anserj.ca

François BROUARD, DBA, CA

Sprott School of Business, Carleton University, Ottawa, Canada
editor@anserj.ca



The **International Year of Cooperatives** (IYC) is intended to raise public awareness of the invaluable contributions of cooperative enterprises to poverty reduction, employment generation and social integration. IYC will also highlight the strengths of the cooperative business model as an alternative means of doing business and furthering socioeconomic development. Earlier this year ANSERJ extended a special invitation to receive papers on cooperatives. This invitation resulted in the receipt of a number of excellent papers, some of which are published in this issue.

L'idée de l'**Année internationale des Coopératives** (AIC) est d'augmenter le niveau de sensibilisation de la contribution remarquable des coopératives pour réduire la pauvreté, la création d'emploi et l'intégration sociale. L'AIC permettra de souligner les forces du modèle d'affaires que représentent les coopératives comme une alternative pour faire des affaires et contribuer au développement socio-économique. Plus tôt dans l'année, ANSERJ a invité des articles sur les coopératives. L'invitation a permis de recevoir quelques bons articles, certains inclus dans le présent numéro.

For more than 150 years, co-operatives have played a major role in the life of Canadians and their communities. Canada's first co-operative businesses were mutual insurance companies, which were established by farmers in what is now Quebec and Ontario as early as the 1830s. Between 1860 and 1900, dairy farmers in Quebec, Ontario and Atlantic Canada developed over 1,200 co-operative creameries and cheese factories to process their products. In the early 1900s, prairie grain farmers created co-operatives to sell their grain directly to millers and exporters. At the same time Canada's first financial co-operative was born when Alphonse and Dorimène Desjardins established his first caisse populaire in Lévis, Quebec, laying the foundation for the credit union movement across North America.

During the early 1930s, study groups at St. Francis Xavier University were responsible for the creation of credit unions, fishing and housing co-operatives, and co-operative stores: an initiative that became known as the Antigonish Movement. Today Canada's 9,000 co-operatives and credit unions can be found in virtually every sector of the economy and touch the lives of millions of Canadians. Collectively, they have some 18 million members, more than 150,000 employees and control assets of more than \$330 billion.

No matter where you live in Canada, you're likely to find co-operatives. You can be born with the help of a health care co-op and buried by a funeral co-op. In between, you can work in a worker co-op, live in a housing co-op, eat food produced by agricultural co-ops and buy that food at a retail co-op. You can send your children to a day care co-op, do all your banking at a credit union, and purchase your insurance from an insurance co-op.

Depuis plus de 150 ans, les coopératives ont joué un rôle majeur dans la vie des Canadiens et leur communauté. Les premières coopératives au Canada ont été des mutuelle d'assurance qui été établis en 1830, où l'on retrouve maintenant le Québec et l'Ontario. Entre 1860 et 1900. Les fermes laitières au Québec, en Ontario et dans les Maritimes ont développé plus de 1200 coopératives pour transformer leurs produits en produits laitiers et fromages. Au début des années 1900, les fermiers des prairies ont créés des coopératives pour vendre leurs grains directement aux meuneries et à l'exportation. Au même moment, la première coopérative financière, Caisse populaire, était créé à Lévis, Québec par Alphonse et Dorimène Desjardins pavant la voie au développement du mouvement des coopératives financières en Amérique du Nord.

Durant les années 1930, des groupes d'étude à St. Francis Xavier University ont été à l'origine de la création de coopératives dans les domaines de l'épargne et du crédit, des pêcheries et du logement, une initiative qui sera connu sous le nom du Mouvement Antigonish. Aujourd'hui, il y a plus de 9000 coopératives au Canada oeuvrant dans tous les domaines de notre économie et contribuant à la qualité de vie des Canadiens. Collectivement, cela représente plus de 18 millions de membres. Plus de 150000 emplois et le contrôle sur des actifs de plus de 330 milliards

Peu importe où l'on vit au Canada, il est facile de trouver une coopérative. Votre naissance pourrait se faire dans un service coopératif de santé et se terminer dans une coopérative funéraire. Entre ces deux dates, vous pouvez travailler, vous loger, manger de la nourriture produite et vendue par une coopérative. Vous pouvez envoyer vos enfants dans une garderie, effectuer vos transactions financières et acheter de l'assurance dans une coopérative.

Éditorial / Editorial (Fall / Automne 2011)

Cooperatives and their contribution to Canadian society and the Canadian economy are indeed worthy of recognition and ANSWERJ is pleased to do its part.

Les coopératives et leurs contributions à la société et à l'économie canadienne méritent d'être reconnues et ANSWERJ est fière de faire sa part.

Reference

http://www.canada2012.coop/en/cooperatives_in_canada/index

Source de certaines données

http://www.canada2012.coop/fr/cooperatives_au_canada/index