

EDITORIAL / ÉDITORIAL

Marco Alberio, Alma Mater Studiorum, Università di Bologna;
Canada Research Chair in Social Innovation and Territorial Development
Laurie Mook, Arizona State University

Welcome to issue 15(2) of the *Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research* (CJNSER). In this issue, we feature four research articles, three contributions to the “Perspectives from the Field” section, and two book reviews. Before we focus on describing the contents, we would like to thank, as always, all those who contributed to the success of this issue—first and foremost, the authors and reviewers, the editorial board, and the technical support staff. The work of all these people is fundamental. We are also excited to announce that we have been accepted to the *Érudit* platform (erudit.org), a pan-Canadian interuniversity consortium consisting of Université de Montréal, Université Laval, and Université du Québec à Montréal. We anticipate that our presence on this platform will expand even more our reach to francophone authors and readers.

The first three scientific articles of this issue deal with community-based organizations and civic engagement from different perspectives and contexts. The first does so by studying civic and community engagement, the second by examining the nonprofit commu-

Bienvenue au numéro 15(2) de la *Revue canadienne de recherche sur les OSBL et l'économie sociale* (ReCROES). Dans ce numéro, nous présentons quatre articles scientifiques, trois contributions à la rubrique « Perspectives sur le terrain », et deux critiques de livre. Avant de nous concentrer sur la description du contenu, nous tenons à remercier comme toujours toutes les personnes ayant contribué à la réussite de ce numéro, en premier lieu les auteurs et les évaluateurs, le comité de rédaction, et le personnel de support technique. Le travail de toutes ces personnes est fondamental. Nous sommes également ravis d'annoncer que nous avons été acceptés sur la plateforme *Érudit* (erudit.org), un consortium interuniversitaire pancanadien composé de l'Université de Montréal, de l'Université Laval et de l'Université du Québec à Montréal. Nous croyons que notre présence sur cette plateforme permettra de rendre notre revue encore plus accessible aux auteurs et lecteurs francophones.

Les trois premiers articles scientifiques du numéro traitent, à partir de perspectives et contextes différents, d'organisations communautaires et d'engagement civique. Le premier le fait en étudiant l'engagement civique et communautaire comme tel, le deuxième en étudiant le secteur communautaire

nity sector as employer and labour market, and the third by assessing a particular form of community engagement that relates to culture and cultural heritage. The fourth article makes a worthy methodological contribution by looking at the Social Economy Business Survey Index (S-BSI).

The first article, written by **Kirk Leach, Mirivel Julien, Tusty ten Bensel** and **Avinash Thombre**, is entitled “Civic and Community Engagement of Poor Rural Women in Bihar: A Pilot Study.” Here, the authors consider civic engagement and community as crucial elements for the success of rural development, emancipation and transformation at both the individual and collective levels. In particular, they examine the evolution of civic and community engagement among women in rural Bihar, India. Using exploratory factor analysis on survey data drawn from a relatively large sample, they identify three key factors of civic and community engagement. They then assess the effectiveness and impact of a specific program on participants’ civic and community engagement in relation to the length of time during which they participated in the program and the type of self-help group of which they were a part. The results indicate that transmission groups are more civically active in their community than were the initial groups. However, civic and community engagement tends to decline over the course of the intervention.

The article by **Michaël Séguin, Bianca Briciu, Amy MacDonald, Michael Okunlola, Sahar Zohni** and **Christine Kouri** is entitled “Inclusion Norms in Ontario Settlement Agencies as Workplaces: Between Prefiguration and Systemic Exclusion.” It analyzes nonprofit organizations as workplaces and examines

à but non lucratif comme employeur et marché du travail, et le troisième en étudiant une forme particulière d’engagement communautaire axé sur la culture et le patrimoine culturel. Le quatrième article fait une contribution intéressante du point de vue méthodologique en se penchant sur l’Indice des enquêtes de conjoncture en économie sociale (Social Economy Business Survey Index, S-BSI).

L’article écrit par **Kirk Leach, Mirivel Julien, Tusty ten Bensel** et **Avinash Thombre** s’intitule « Engagement civique et communautaire des femmes rurales pauvres du Bihar : une étude exploratoire ». Dans cet article, les auteurs considèrent l’engagement civique et communautaire comme un élément crucial pour le succès du développement, de l’émancipation et de la transformation rurale tant au niveau individuel que collectif. Ils examinent en particulier l’évolution de l’engagement civique et communautaire chez les femmes de zones rurales du Bihar en Inde. À l’aide de l’analyse factorielle exploratoire de données provenant d’une enquête basée sur un échantillon assez important, ils identifient trois facteurs clés d’engagement civique et communautaire. Par la suite, ils évaluent l’efficacité d’un programme spécifique ainsi que son impact sur l’engagement civique et communautaire des participantes en fonction de la durée de participation au programme et du type de groupe d’entraide. Les résultats suggèrent que, sur le plan civique, les groupes de transmission sont plus actifs dans leur communauté que l’étaient les groupes initiaux. Cependant, l’engagement civique et communautaire a tendance à diminuer à mesure que l’intervention progresse.

L’article de **Michaël Séguin, Bianca Briciu, Amy MacDonald, Michael Okunlola, Sahar Zohni** et **Christine Kouri** s’intitule « Normes d’inclusion dans les agences d’établissement de l’Ontario en tant que lieux de travail : entre préfiguration et exclusion systémique ». Les auteurs analysent les OSBL comme lieux de travail en se demandant

whether, in the concrete practice of work and human resources management, they apply the values of social and political inclusion that they espouse. The article analyzes the issue of inclusivity in nonprofit organizations from the perspective of frontline immigrant workers in an Ontario facility. As part of a collaborative research approach, 25 frontline workers were asked to describe their experiences with integrating diversity into the workplace, participating in decision-making, and providing equitable working conditions. Eight managers were also consulted. An analysis of the semi-structured interviews shows that, while most organizations seem to be successful in integrating diversity, there are significant limitations when it comes to involving frontline migrant workers in decision-making and fair employment practices. These results demonstrate a persistent form of systemic exclusion at the heart of the “Canadian cultural mosaic.”

The third article, by **Roberta Paltrinieri** and **Giulia Allegrini**, is entitled “The Role of the Third Sector in the Development of Cultural Heritage from a Cultural Well-Being Perspective.” Based on research conducted in 2021–2022 by the Scuola dei beni e delle attività culturali Foundation of the Italian Ministry of Culture, it offers insights into an emerging reality in Italy’s third sector, the “heritage communities”—formal or informal groups focused on enhancing and preserving the country’s tangible and intangible cultural heritage. As Paltrinieri and Allegrini point out, these heritage communities can become pathways to “cultural well-being,” a new form of well-being inspired in 2019 by the World Health Organization, which recognizes the important connections between health and culture. By way of conclusion, the article presents heritage communities as innovative mechanisms for establishing policies and practices

si, dans la gestion du travail et des ressources humaines, elles arrivent vraiment à mettre de l’avant les valeurs d’inclusion sociale et politique qu’elles prônent. Pour ce faire, les auteurs étudient la question de l’inclusivité au sein des OSBL du point de vue de travailleurs immigrés de première ligne dans une organisation ontarienne. Dans le cadre d’une approche de recherche collaborative, 25 travailleurs de première ligne ont été invités à décrire leurs expériences d’intégration en ce qui a trait à la diversité au travail, à la participation à la prise de décision et aux conditions de travail équitables. Huit gestionnaires ont également été consultés. L’analyse des entretiens semi-dirigés montre que, si la plupart des organisations semble parvenir à intégrer la diversité, il existe des limites importantes quant à l’implication des travailleurs immigrés de première ligne dans la prise de décision et les pratiques d’emploi équitables. Ces lacunes indiquent une forme persistante d’exclusion systémique au cœur de la « mosaïque culturelle canadienne ».

Le troisième article, par **Roberta Paltrinieri** et **Giulia Allegrini**, s’intitule « Nouvelles perspectives sur le bien-être culturel : le rôle du tiers secteur en matière de patrimoine culturel ». Sur la base d’une recherche menée en 2021–2022 par la Fondation Scuola dei beni e delle attività culturali du ministère italien de la Culture, les auteures offrent un aperçu d’une réalité émergente dans le troisième secteur italien, la « communauté patrimoniale ». Il s’agit ici de groupes formels ou informels dont l’objectif est d’encourager la préservation et l’enrichissement du patrimoine culturel matériel et immatériel du pays. Comme le soulignent Paltrinieri et Allegrini, ces communautés patrimoniales peuvent mener au bien-être culturel—une nouvelle forme de bien-être inspirée en 2019 par l’Organisation mondiale de la santé, qui tient à souligner l’importance de la relation entre santé et culture. En guise de conclusion, l’article présente les communautés patrimoniales comme des

that pertain to cultural well-being, with a significant potential for sociocultural innovation.

The fourth article, written by **Jiae Seo**, is entitled “Analyzing the Social Economy Business Survey Index (S-BSI): Development, Features, and Effectiveness in Social Economy Policymaking and Evaluation.” This text, as already observed in the introduction to this editorial, presents a more methodological orientation by exploring the Social Economy Business Survey Index, a tool designed to evaluate the social and economic value realized in the social economy. The knowledge acquired through this Index can be useful for conducting public policy interventions. The methodology used by the author includes an in-depth analysis of the S-BSI's development process, followed by multiple comparative analyses of similar domestic and international surveys. This quantitative approach is accompanied by qualitative evaluation tools based on a specific framework, “Next Generation,” that is useful for formulating public policies in the social economy. Through her approach, the author aims to inspire a holistic understanding of the S-BSI, offering insights that could prove useful for policymakers and funders.

The issue continues with the “Perspectives from the Field” section, which presents three articles on the role of young people in the social economy. These texts were produced under the aegis of the Employment and Entrepreneurship component of the Youth Network Chair. Here, we want to thank the director of this component, **María Eugenia Longo**, for coordinating the writing of these three concise texts.

The first article of “Perspectives from the Field” was written by **Meryem Kabbaj** and **Étienne St-Jean** and is entitled “The Impact

mécanismes innovants pour les pratiques et politiques de bien-être culturel avec un potentiel important d'innovation socioculturelle.

Le quatrième article, de **Jiae Seo**, s'intitule « Analyse de l'Indice des enquêtes de conjoncture en économie sociale : développement, caractéristiques et efficacité dans l'élaboration et l'évaluation de politiques sur l'économie sociale ». Tel que nous l'avons déjà remarqué ci-dessus, cet article propose une orientation plus méthodologique en explorant l'Indice des enquêtes de conjoncture en économie sociale, un outil conçu pour évaluer la valeur sociale et économique réalisée en économie sociale. Le savoir acquis grâce à l'Indice pourrait s'avérer utile pour mener des interventions en matière de politiques publiques. La méthodologie employée par l'auteure comprend une analyse en profondeur du processus de développement de l'Indice, suivie de multiples analyses comparatives d'enquêtes semblables à l'échelle nationale et internationale. Cette approche quantitative s'accompagne d'outils d'évaluation qualitative fondés sur un cadre spécifique, « Prochaine Génération », qui peut être utile pour formuler des politiques publiques en économie sociale. Selon l'auteure, son approche vise à inspirer une compréhension holistique de l'Indice, offrant des observations qui pourraient s'avérer utiles pour les décideurs et les bailleurs de fonds.

Il s'ensuit la rubrique « Perspectives sur le terrain » qui présente trois articles consacrés au rôle de la jeunesse dans l'économie sociale. Ces textes ont été produits sous l'égide de la Chaire-réseau de recherche sur la jeunesse et en particulier de son volet Emploi et Entrepreneuriat. Nous tenons à remercier la directrice de ce volet, **María Eugenia Longo** et **Meryem Kabbaj** membre étudiant de la chaire qui ont coordonné la rédaction de ces trois textes courts.

Meryem Kabbaj et **Étienne St-Jean** sont les auteurs du premier article de « Perspectives sur le terrain ». Celui-ci s'intitule « L'impact de l'accou-

of Support in Collective Entrepreneurship: The Case of the SISMIC Program in Québec.” This article examines the impact of the SISMIC program—initiated by the Chantier de l'économie sociale—through a qualitative study based on interviews with entrepreneurs who participated in the program. The results show an improvement in knowledge, resources, and project structuring. Participants also gained a better understanding of participatory governance mechanisms and legal structures specific to the social economy. In addition, the authors highlight the importance of establishing a synergy between support and financing that can allow entrepreneurs to lighten their mental load and focus fully on their projects.

The second article in this section is “Support for the Start-Up of Collective Youth Projects: Challenges and Prospects of the SISMIC Capitale-Nationale Incubator” by **Philippe Hamel** and **Frédérique Moisan**. This article, like the first one, focuses on the SISMIC program, which is supported by the Chantier d'économie sociale through its regional hubs. This program provides assistance to young people in their efforts to launch social economy enterprises. The authors highlight the relevance of the help offered in terms of the many projects supported but they also note the low proportion of collective enterprises set up from the SISMIC incubators. The coauthors, stakeholders from the Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale, explain from their regional perspective the reasons for the difficulty that the youthful participants have had in launching collective projects.

To conclude this section, **Sandrine Dupuis** presents, in “Challenges on the Entrepreneurial Paths for Young People in Québec's Social Economy,” the results of a qualitative study

pagement en entrepreneuriat collectif : le cas du programme SISMIC au Québec ». Cet article examine le programme SISMIC établi par Le Chantier de l'économie sociale et ses retombées au moyen d'une étude qualitative fondée sur des entretiens auprès d'entrepreneurs ayant participé au programme. Les résultats indiquent une amélioration des connaissances, des ressources et de la structuration des projets. Les participants ont aussi mieux compris les mécanismes de gouvernance participative et les structures juridiques propres à l'économie sociale. Les auteurs soulignent d'autre part l'importance d'une synergie entre accompagnement et financement qui permettrait aux entrepreneurs d'alléger leur charge mentale afin de se concentrer pleinement sur leurs projets.

Le deuxième article de cette rubrique est par **Philippe Hamel** et **Frédérique Moisan**. Il s'intitule « L'accompagnement au démarrage de projets collectifs jeunesse : défis et perspectives de l'incubateur SISMIC Capitale-Nationale ». Cet article, comme le premier, traite du programme SISMIC géré par le Chantier d'économie sociale par l'intermédiaire de ses pôles régionaux. Ce programme offre un soutien aux jeunes dans leurs démarches pour lancer des entreprises en économie sociale. Les auteurs soulignent la pertinence de l'appui offert en ce qui a trait aux nombreux projets accompagnés mais ils constatent également la faible proportion de constitution d'entreprises collectives issues des incubateurs SISMIC. Ces intervenants du Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale (Pôle CN) se basent sur leur perspective régionale pour exposer les raisons de la difficile concrétisation de projets collectifs portés par les jeunes.

Pour clore cette rubrique, **Sandrine Dupuis** présente dans « Les défis dans les parcours entrepreneuriaux des jeunes en économie sociale au Québec » des résultats issus d'une recherche qua-

conducted with 20 young collective entrepreneurs and 12 social economy guides in Québec. The author has identified several challenges related to ideation and design, governance and management, finances, articulation between spheres of life, and lack of support, as well as challenges specific to SE, such as a widespread lack of knowledge about it. The author notes that some of these challenges are also common outside of SE, but that the lack of knowledge about collective models, as well as the number of resources that are not adapted to these models, risk amplifying the challenges.

Finally, we have two book reviews. **Luc Thériault** reviews *The Canadian Non-Profit Sector: Neoliberalism and the Assault on Community* by Ted Richmond and John Shields, and **Muh Ikbal, Aldi Aldi, and Muhammad Anas** review *Celebrity Activism and Philanthropy in Asia: Toward a Cosmopolitical Imaginary* by Dorothy Wai Sim Lau.

litative menée auprès de 20 jeunes entrepreneurs et 12 accompagnateurs en économie sociale au Québec. L'auteure a identifié plusieurs défis. Ceux-ci touchent à l'idéation et la conception, la gouvernance et la gestion, les finances, l'articulation entre les sphères de vie et le manque de soutien, ainsi qu'à des défis spécifiques à l'ÉS, comme une méconnaissance répandue à son sujet. L'auteure remarque que certains de ces défis sont aussi communs au-delà de l'ÉS, et que le manque de connaissances sur les modèles collectifs et les ressources inadaptées à ces modèles risquent de les amplifier.

Enfin, nous avons deux comptes rendus de livres. **Luc Thériault** nous offre un commentaire du livre *The Canadian Non-Profit Sector: Neoliberalism and the Assault on Community* de Ted Richmond et John Shields, tandis que **Muh Ikbal, Aldi Aldi et Muhammad Anas** présentent *Celebrity Activism and Philanthropy in Asia: Toward a Cosmopolitical Imaginary* de Dorothy Wai Sim Lau.