



**Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research**  
**Revue canadienne de recherche sur les OBSL et l'économie sociale**

**Editors / Rédacteurs en chef**

Peter R. Elson	Mount Royal University	English Language Editor
Francois Brouard	Carleton University	Rédacteur en chef francophone

**Book Review Associate Editors / Rédacteurs adjoints de compte-rendu**

Marcelo Vieta	University of Toronto	English Book Review
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais	Compte-rendu francophone

**Editorial Board / Comité de rédaction**

Marie J. Bouchard	Université du Québec à Montréal
Louise Briand	Université du Québec en Outaouais
Leslie Brown	Mount Saint Vincent University
Raymond Dart	Trent University
Jean-Marc Fontan	Université du Québec à Montréal
Eric Forgues	Université de Moncton
Corinne Gendron	Université du Québec à Montréal
John Loxley	University of Manitoba
Michael Hall	YMCA, Toronto
Margaret Harris	Aston University, UK
Tessa Hebb	Carleton University
Evert Lindquist	University of Victoria
Roger Lohmann	West Virginia University, USA
Judith Madill	University of Ottawa
Agnes Meinhard	Ryerson University
Vic Murray	University of Victoria
Adam Parachin	University of Western Ontario
Susan Philips	Carleton University
Jack Quarter	University of Toronto
Steven Rathgeb Smith	University of Washington, USA
Luc Theriault	University of New Brunswick
Joanne Turbide	HEC Montréal

**Journal Management Committee / Comité de gestion de la revue**

Louise Briand, Francois Brouard, Peter R. Elson, Jack Quarter (President, ANSER/ARES), Luc Theriault (Vice-President, ANSER/ARES), Marcelo Vieta

**Managing Editor / Directrice de la rédaction**

Marilyn Bittman, CCSP Press, Simon Fraser University

Detailed instructions for contributors and submission guidelines available at [www.ANSERJ.ca](http://www.ANSERJ.ca). Comments or queries should be submitted to [managing\\_editor@anserj.ca](mailto:managing_editor@anserj.ca).

## Table of Contents / Table des matières

### Editorial

François Brouard & Peter Elson 1 - 5

### Articles

**Locating a Window of Opportunity in the Social Economy: Canadians With Disabilities and Labour Market Challenges**

Michael J. Prince 6 – 20

**De la vision à l'action : la performance dans les entreprises d'insertion du Québec**

Marco Alberio et Diane-Gabrielle Tremblay 21 – 40

**On the Edge in Rural Canada: The Changing Capacity and Role of the Voluntary Sector**

Laura Ryser & Greg Halseth 41 – 56

**Nonprofits and the Promotion of Civic Engagement: A Conceptual Framework for Understanding the “Civic Footprint” of Nonprofits within Local Communities**

Micheal L. Shier, Lindsey M. McDougale, & Femida Handy 57 – 75

### Book Reviews / Compte-rendus

**Building a Co-operative Community in Public Housing: The Case of the Atkinson Housing Co-operative**

*By Jorge Sousa*

Reviewed by Hoda Farahmandour & Illya Shodjaee-Zrudlo 76 – 78

**La transition écologique de l'économie : La contribution des coopératives et de l'économie solidaire**

*Par Louis Favreau et Mario Hébert*

rédigé par Nathalie McSween 79 – 81

**From Seva to Cyberspace: The Many Faces of Volunteering in India**

*By Femida Handy, Meennaz Kassam, Sharjah Jillian Ingold, Bhagyashree Randade*

Reviewed by Ushnish Sengupta 82 – 83



Canadian Journal of Nonprofit and Social Economy Research  
Revue canadienne de recherche sur les OBSL et l'économie social

Vol. 5, No. 1  
Spring / Printemps 2014  
pp. 3 – 5

## ÉDITORIAL / EDITORIAL

**Comparaison internationale  
des modèles d'entreprises  
sociales**

**International Comparison  
of Social Enterprise Models  
(ICSEM)**

**François BROUARD, DBA, FCPA, FCA**

Sprott School of Business, Carleton University, Ottawa, Canada  
editor@anserj.ca

**Peter R. ELSON, PhD**

Institute of Nonprofit Studies, Mount Royal University, Calgary, Canada  
editor@anserj.ca

Plusieurs chercheurs canadiens, dont plusieurs membres d'ANSER-ARES, ont participé au congrès « 4<sup>th</sup> EMES International Research Conference on Social Enterprise » en juillet 2013 à Liège en Belgique. Leur participation était positive car, en plus des conférences intéressantes, il y a eu le lancement d'un projet de recherche international sur les entreprises sociales.

« International Comparative Social Enterprise Models » (ICSEM) est un projet d'envergure internationale visant une meilleure compréhension des entreprises sociales. Ce projet vise à développer les connaissances à propos des différents modèles d'entreprises sociales, autant celles émergentes que

It was fortunate that a significant number of Canadian researchers, many of whom are members of ANSER-ARES, attended the 4<sup>th</sup> EMES International Research Conference on Social Enterprise from July 1 to 4, 2013, in Liege, Belgium—fortunate because it was a very worthwhile conference of dedicated social enterprise researchers from around the world, and also because attendees were on hand to be part of the launch of a five-year project to map social enterprise models around the world and to measure the extent of their institutionalization.

The International Comparative Social Enterprise Models (ICSEM) Project (2013-2017) aims to build knowledge about emerging or already well-established social enterprise models across the world, following common guidelines so as to foster international comparative analysis. This worldwide research project is based on a

celles bien établies. Le projet international est un partenariat entre le réseau européen « EMES European Research Network » et le pôle belge « Interuniversity Attraction Pole on Social Enterprise » (IAP-SOCENT). Bénéficiant d'un financement de cinq ans jusqu'en 2017 par le Bureau de la politique scientifique de la Belgique, le projet est coordonné par les professeurs Jacques Defourny (CSE – Université de Liège) et Marthe Nyssens (CIRTES – Université catholique de Louvain). Le projet implique plus de 190 chercheurs provenant de plus de 50 pays. En adoptant une méthodologie commune, ceux-ci pourront aborder cette étude dans une perspective de comparaison internationale véritable, tout en conservant les particularités nationales ou régionales.

Les objectifs du projet ICSEM sont:

- d'identifier et de dépeindre les principaux modèles d'entreprises sociales dans les différents pays et régions (champs d'activité, mission sociale, clientèle, modèle opérationnel, parties prenantes, cadre légal et réglementaire);
- d'analyser les relations entre ces modèles et les principaux facteurs externes qui pourraient expliquer leur développement (politiques publiques, organismes de soutien, incubateurs);
- d'examiner les rôles et contributions spécifiques des entreprises sociales dans le paysage socioéconomique global.

Voici les étapes permettant d'encadrer la recherche comparative dans chaque pays:

- effectuer la revue la plus exhaustive possible de la documentation sur les entreprises sociales ou les organisations pouvant être considéré comme telles;
- essayer d'établir une classification préliminaire des principaux groupes et catégories d'entreprises sociales, fondée soit sur une typologie existante ou sur l'intuition;
- identifier les principaux indicateurs ou

partnership between the EMES International Research Network ([www.emes.net](http://www.emes.net)) and an Interuniversity Attraction Pole on Social Enterprise (IAP-SOCENT, [www.iap-socent.be](http://www.iap-socent.be)), funded by the Belgian Science Policy Bureau over five years and involving four Belgian universities. Two Belgian scholars, Jacques Defourny (Centre for Social Economy, University of Liege) and Marthe Nyssens (CIRTES, Catholic University of Louvain) act as coordinators of the ICSEM Project, which now involves over 190 researchers from some 50 countries all over the world.

The objectives of the ICSEM Project are:

- to identify and characterize major models of social enterprise in the various countries and regions according to their fields of activity, social mission, target groups, operational model, stakeholders, legal framework, etc.;
- to analyze the relations between these models and major external driving or supporting forces that are likely to explain and shape their development: public policies fighting unemployment or promoting social services through quasi-markets; foundations setting up new philanthropic tools, incubators and development agencies; supporting structures, etc.;
- to examine the specific roles and contributions of such social enterprises in the overall socioeconomic landscape.

The ICSEM Project aims to create a worldwide database on social enterprises. To characterize major social enterprise models (Objective 1), the ICSEM Project relies on the hypothesis that data on three major dimensions would serve to highlight the diversity of such models: *the nature of the social mission or social aims*, *the type of economic model* and *the governance structure*. From such a perspective, a field survey has been prepared that will enable the creation of a large international database on social enterprises.

## Éditorial / Editorial (Spring / Printemps 2014)

variables exprimant les caractéristiques prédominantes des différentes catégories d'entreprises sociales;

- identifier l'information manquante et effectuer une collecte de données dans chaque pays ou région pour les différentes variables identifiées;
- établir une typologie plus précise des principaux modèles d'entreprises sociales en documentant leurs caractéristiques particulières.

La base de données internationale des entreprises sociales sera développée en tenant compte notamment de la nature de la mission sociale, des modèles économiques et financiers, et des structures de gouvernance.

Plusieurs chercheurs canadiens participent au projet et certains d'entre eux animeront d'ailleurs une table ronde sur les progrès accomplis au prochain congrès annuel 2014 d'ANSER-ARES. Le coordonnateur canadien est J.J. McMurtry de l'Université York. La première phase s'articule autour d'études de cas et de développements dans chaque province et territoire et tient compte des particularités au Canada, notamment celles relatives aux Premières Nations.

Nous espérons que ce projet ambitieux attirera des financements au niveau canadien, autant que cela se produit en Belgique. Cela permettra aux chercheurs canadiens de s'impliquer davantage dans cette communauté internationale de chercheurs.

Obtenez plus d'information sur le projet au: [www.iap-socent.be/icsem-project](http://www.iap-socent.be/icsem-project) . Ou encore, assistez au congrès ANSER-ARES et apprenez directement ce qui se passe ici au Canada.

More precisely, every identified social enterprise model will be illustrated and analyzed through a few emblematic cases of social enterprise, which will be studied on the basis of a common set of questions focusing on the three aforementioned dimensions, to be addressed to the social enterprise's manager or a high-level staff member.

The collected data, especially on the financial structure of the social enterprise, will be used without mentioning the name of the enterprise, unless the latter has explicitly allowed the use of its name. Without such an explicit permission, all collected data will be treated anonymously.

The ICSEM research project will rely on the participation of a large number of researchers from all regions. Canada is no exception, and a group of Canadian researchers from all parts of the country is now a part of this research project, coordinated by J.J. McMurtry of York University.

A roundtable at the upcoming ANSER Conference will explore how the Canadian team of researchers is proposing to undertake this social-enterprise mapping exercise in Canada, following the general requirements of EMES, while also taking into account the regional, provincial, and First Nations nuances of the Canadian social-enterprise experience.

Interested in getting involved or knowing more? Please visit the ICSEM website: <http://www.iap-socent.be/icsem-project> . Better still, attend the ANSER conference and learn firsthand what is going on here in Canada.